

contracting

kwaliteit
tijd

scope

risico's

teamwork

opleiding

PROJECT CONTROL [OPC]

POST-HBO OPLEIDING PROJECT CONTROL (OPC)

De praktijkgerichte post-hbo Opleiding Project Control (OPC) biedt een gedegen kennismaking met het vakgebied Project Control. Je ontwikkelt een volledige visie op het beheersen van risicovolle projecten. PCO Kennis werkt met zeer ervaren docenten die ieder met passie lesgeven in hun eigen specialisme. Door het volgen van de OPC zul je de projectbeheersing van jouw projecten daadwerkelijk kunnen verbeteren.

DOELGROEP & VOOROPLEIDING

Als instapniveau voor de Opleiding Project Control hanteren wij HBO of MBO met enkele jaren (project-) werkervaring.

Wij hebben de afgelopen jaren vele (project)controllers, (project)managers, administrateurs, specialisten, financieel managers, hoofden administratie en accountants mogen verwelkomen.

JE LEERT

- over organisatieleer en de dynamiek van projecten
- de huidige projecten in kaart te brengen en te analyseren
- relaties te leggen met andere processen binnen en buiten de organisatie
- hoe en waarom mensen succesvol samenwerken in projectteams
- over de essentie van projectmanagement met focus op beheerste uitvoering en behoud van resultaatgerichtheid
- de klassieke beheersaspecten Tijd, Geld, Kwaliteit, Organisatie, Informatie en Risico's integraal en in samenhang te hanteren
- handige tips uit de praktijk

RESULTAAT

Na het volgen van deze opleiding heb je een brede kijk op projectbeheersing. Je bent in staat om op een succesvolle manier project control toe te passen en binnen jouw organisatie de projecten (groot of klein) te beheersen. Je vergroot de grip op jouw projecten en hiermee zullen deze vaker binnen budget, op tijd en met het gewenste resultaat worden opgeleverd.

Managers en controllers kunnen aantonen dat hun projecten op professionele wijze worden bestuurd en beheerst.

PROGRAMMA-OPBOUW

Het programma is opgebouwd vanuit een unieke visie op integrale projectbeheersing. Het is zoveel mogelijk afgestemd op de eisen van de National Competence Baseline (NCB) van de International Project Management Association (IPMA) en aangevuld met uniek eigen materiaal en casuïstiek.

DOCENTEN

De lessen worden gegeven door gerenommeerde experts in projectbeheersing. Zij zijn ieder specialist op hun eigen vakgebied.

WERKVORMEN

- hoorcolleges
- casuïstiek (actuele projecten die vaak door de deelnemers zelf uit hun werksituatie worden ingebracht)
- oefeningen
- individuele en groepsopdrachten

35 PE-UREN

De Opleiding Project Control is NBA erkend en levert accountants en controllers 35 PE-uren op.



DEZE POST-HBO OPLEIDING BIEDT JE
DE MOGELIJKHEID
OM HET DIPLOMA
'OPLEIDING PROJECT CONTROL'
TE BEHALEN.

INHOUD VAN DE OPLEIDING

In 9 dagdelen wordt het volgende opleidingsprogramma aangeboden:

1. Project Control
2. Projectmensen
3. Businesscase
4. Projectmanagement
5. Monitoren van projectvoortgang
6. Projectrisicomanagement
7. Financiële ruggengraat van het project
8. Informatiebeheersing en kwaliteit
9. Contracting

LES 1

PROJECT CONTROL

Projecten zijn specialistische organisatievormen met hun eigen dynamiek. Goede sturing en beheersing van projecten vraagt allereerst om het kunnen begrijpen en doorgronden van het gedrag van projecten. De plek van het project in de eigen organisatie en in haar externe omgeving kennen.

- opdrachtgeverschap & opdrachtnemerschap
- raakvlakken met reguliere bedrijfsvoering
- overdrachtsmomenten aan de beheersorganisatie
- exposure in het publieke domein

Dit zijn een aantal van de elementen die in deze les aan bod komen. Deze les wordt afgesloten met een praktijkcase waarin de behandelde thema's samenkomen.

In deze les besteden wij aandacht aan het proces van besluitvorming bij het start van het project en de psychologie achter de cijfers. Verwachtingen in een realistisch perspectief plaatsen en desnoods beargumenteren dat 'de rekensom vooraf' niet helemaal klopt of tenminste niet 'controllable' is en dus verkeerde verwachtingen wekt.

LES 2

PROJECTMENSEN

Projecten worden ontwikkeld vóór mensen en dóór mensen. Projectenwerk is mensenwerk. Een projectcontroller moet meer dan wie ook effectief kunnen communiceren. Hij moet sociale antennes hebben en op de juiste momenten de innerlijke kracht kunnen mobiliseren om op te treden.

Tijdens deze bijeenkomst gaat het over jou als individu. Een grotere zelfkennis vergroot de effectiviteit van jouw communicatie. Het gaat over het geweten en ethische dilemma's. Over contact maken en communiceren. Over kwaliteiten, valkuilen en hun herkomst. Over samenwerken, weerstanden en hoe deze te gebruiken om vooruit te komen.

LES 3

BUSINESSCASE

Projecten geven bij de nut- en noodzaakafweging altijd mooie resultaten. Maar we weten ook dat het vaak anders afloopt. In een businesscase wordt beschreven of het zinvol is om een project te starten. De businesscase gaat onder meer over de achtergrond van het project, de verwachte voordelen voor de organisatie, de verwachte opbrengsten en kosten van het project, gap analyses en de verwachte risico's. De rechtvaardiging van een project

wordt afgeleid uit al deze informatie. De projectcontroller moet hier een kritische positie in kunnen nemen en tegenwicht kunnen bieden aan project (over) enthousiasme. Het inschatten van risico's en worst- en best case scenario's eerlijk durven maken en presenteren.

LES 4

PROJECTMANAGEMENT

In deze les behandelen we enkele basisprincipes van goed projectmanagement die voor projectbeheersing cruciaal zijn.

Naast het inrichten van de projectorganisatie wordt aandacht besteed aan het beheersen van de scope en het projectresultaat. Verder worden projectstart en -afsluiting besproken. In deze les komen verschillende standaarden van projectmanagement aan bod uit diverse stromingen binnen het vakgebied. Het beste van PRINCE2, de basics van Projectmatig Werken en wat je weten moet volgens IPMA. Wij halen hierbij het beste uit diverse stromingen, zonder dogmatisch voor één enkele projectleer te kiezen.

LES 5

MONITOREN VAN PROJECTVOORTGANG

Eén van de pijlers voor projectbeheersing is de factor Tijd. Het tijdig signaleren van afwijkingen in de (verwachte) projectuitvoering en -oplevering van het projectresultaat is cruciaal. Adequate informatie leveren, zodat de projectmanager maatregelen kan treffen en kan bijsturen, behoort tot de verantwoordelijkheden van de projectcontroller.

Soms ook het -onderbouwd met stevige analyses en feitenmateriaal- durven hijsen van 'the red flag' of het opzetten van een 'early warning system', zodat er door de manager nog gemanaged kan worden. In deze les leer je over plannen, technische en theoretische voortgang vergelijken en het belang van de factor tijd in projectbeheersing. Begrippen als 'Gantt chart', 'kritieke pad analyse', maar ook de relevantie van een juist gekozen projectfasering. Samengevat: de factor Tijd in samenhang met andere relevante beheersaspecten.

LES 6

PROJECTRISICOMANAGEMENT

Risico's en onzekerheden zijn onlosmakelijk verbonden met het uitvoeren van projecten; de doelstellingen (en in de meeste gevallen ook de op te leveren resultaten) van een project zijn wel bekend, maar de weg ernaartoe kent vele onbekende factoren.

In deze les tonen wij de theorie van projectrisicomanagement die afwijkend is van corporate risicomanagement. Tijdens deze les komen diverse instrumenten en technieken aan bod en is er aandacht voor een risicobeheersysteem dat geschikt is voor projecten.

In het tweede deel van de les wordt dieper ingegaan op (semi-) kwantificering van risico's, vereist voor het opstellen van prognoses en het in kaart brengen van verschillende scenario's.

LES 7

FINANCIËLE RUGGENGRAAT VAN HET PROJECT

Goed financieel beheer van projecten wordt steeds belangrijker. Niet zelden is 'het lijkt uit de kast' een ontspoord project, wat te laat voor verrassingen zorgt om bij te sturen. Naast de psychologie van de businesscase let de projectcontroller op het 'cijfer-goochelwerk' vooraf.

Vervolgens komt het inrichten en voeren van een gedegen projectadministratie aan bod, waarmee je continue inzicht in de geplande en de werkelijke inzet van middelen hebt. Een goede administratie is noodzakelijk om administratieve voortgang (Monitoren van projectvoortgang, les 5) en de werkelijke voortgang van de projecten met elkaar te confronteren. Een les over projectcijfers met een gedegen dosis projectrekenkunde.

LES 8

INFORMATIEBEHEERSING EN KWALITEIT

Informatie: in de les is aandacht voor het opzetten van de informatiebeheersing van projecten en de automatisering ervan. Bij informatiebeheersing geldt; eerst structureren en dan pas automatiseren.

Deze les heeft een sterke relatie met de lessen projectmanagement, financiële ruggengraat en monitoren van projectvoortgang. Er wordt besproken wat (de relevantie van) informatiebeheersing is en hoe deze kan worden opgezet.

KWALITEIT

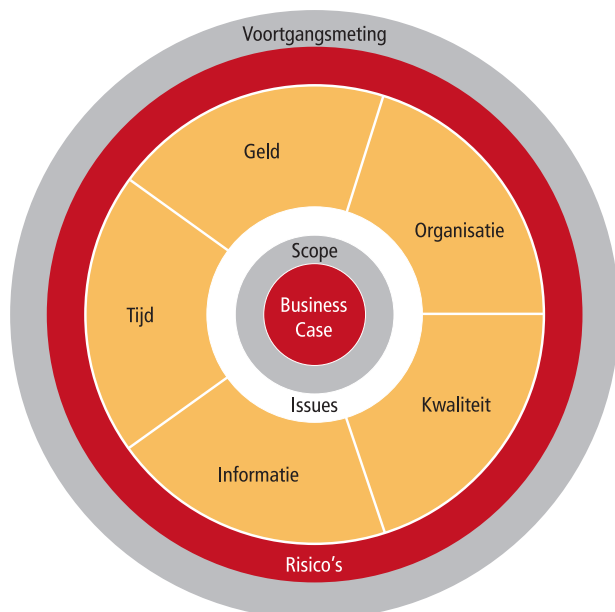
Kwaliteit is een lastige beheersfactor. Soms eenvoudig vast te stellen en te meten, vaak lastig omdat kwaliteit veelal een subjectieve beleving is. Het vooraf definiëren van de gewenste kwaliteit van deelresultaten en eindresultaat, hoe deze te meten en welke afspraken een projectcontroller hierover kan maken is de rode draad van dit deel van deze les.

LES 9

CONTRACTING

Het verdelen van werk over de ketenpartners in een project maakt beheersing lastiger. Risicoallocatie, het lezen van de relevante passages in een overeenkomst en het begrijpen van 'het spel van meer- en minderwerk', vraagt van een projectcontroller adequate kennis en inzicht in contracting.

Naast basale juridische begrippen wordt vooral de nodige streetwiseness besproken, zodat de projectcontroller een toegevoegde waarde krijgt in het beheer(sen) van de relatie opdrachtgever / opdrachtnemer.



EXAMEN

Je sluit de post-HBO Opleiding Project Control af met een online examen. Dit maak je in de afgesloten e-learning omgeving.

Om deel te kunnen nemen aan het examen mag je maximaal één les missen. Wanneer je het examen met goed gevolg afrondt, ontvang je een officieel erkend PHBO-diploma en worden jouw gegevens opgenomen in het Abituriëntenregister van de Stichting Post Hoger Beroeps Onderwijs Nederland. Je hebt hiermee een door het bedrijfsleven hoog gewaardeerd diploma in huis.

INVESTERING

€ 3.345,- (excl. BTW)

Deze investering is inclusief examen, lesmateriaal, maaltijd, koffie, thee, frisdrank en versnaperingen.

DUUR

9 bijeenkomsten van 3,5 uur.

Bij het plannen van de lesdata is er rekening gehouden met de schoolvakanties. Deze opleiding verzorgen wij ook als incompany variant met de mogelijkheid de opleiding aan te passen aan de wensen van de projectorganisatie.

DATA EN LOCATIE

Kijk voor de actuele lesdata en locaties op onze website www.pcokennis.nl

ADVIES & INSCHRIJVING

Voor alle vragen kun je bellen en / of mailen met:

PCO Kennis	T (033) 750 15 01
Fontein kruid 6b	info@pcokennis.nl
3931 WX Woudenberg	www.pcokennis.nl

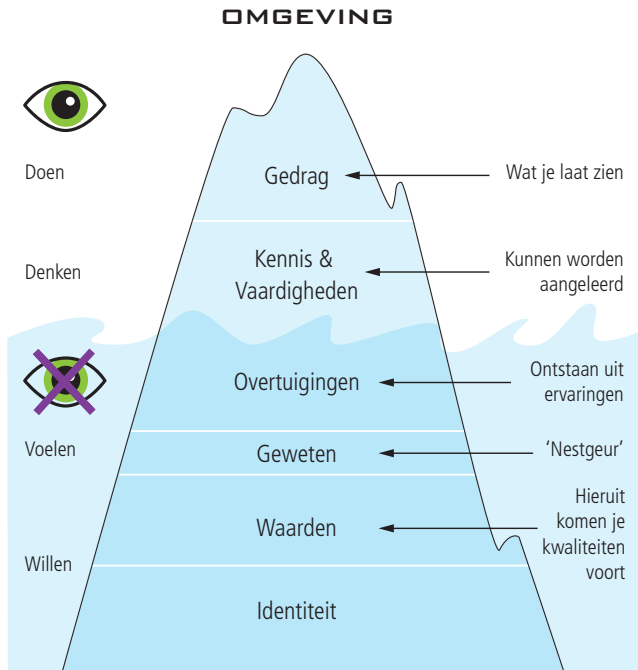
Inschrijven kan via het inschrijfformulier op onze website.

VOORWAARDEN

Op al onze opleidingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn te vinden op onze website. Voor vragen of aanvullende informatie zijn we bereikbaar op: 033 - 750 15 01 of info@pcokennis.nl

OVER PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

In projecten zijn goede samenwerking en communicatie tussen alle betrokken mensen de meest cruciale factoren voor het slagen of mislukken. Het doorgronden van deze succesfactoren maakt jou en jouw project succesvoller.



Als Projectcontrollor werk je tussen het project en de organisatie in een dynamisch onzekere context. Iedere dag word je geconfronteerd met (professionele) dilemma's, tegengestelde belangen, assertiviteit en weerstand. Er wordt een groot beroep gedaan op jouw communicatieve vaardigheden en op de mate waarin je kunt afstemmen op anderen en wisselende situaties. Dit vraagt veel van jouw persoonlijke vaardigheden.

Steeds zul je keuzes moeten maken en accenten moeten aanbrengen in houding en gedrag. Het is belangrijk dat je kunt reflecteren en met jezelf 'aan de slag gaat'. Als je als financial een stap wilt maken in jouw verdere ontwikkeling dan zul je naast vakkennis ook een grote bereidheid moeten hebben om aan jezelf te werken. Sterker nog; het is essentieel dat je deze kant van jezelf exploreert en ontwikkelt. Een goede projectcontrollor is een financial met behoorlijk diverse interesses en **DE WIL** om zichzelf te ontwikkelen in de relatie tot andere mensen.

Om je gelukkig te voelen in je werk en het maximale uit je talenten te halen is het belangrijk dat je tijd en aandacht besteedt aan de diepere, vaak onbewuste lagen in jezelf. Als je jezelf beter leert kennen en waarderen kom je steviger in je schoenen te staan en val je minder vaak terug in valkuilen en ongewenste patronen. Je leert samen te werken met alle soorten mensen en waar nodig grenzen te stellen en te respecteren. Je ontwikkelt meer begrip voor zowel jezelf als anderen, waardoor interactie soepeler zal verlopen en minder energie zal kosten.

Alle 1 en 2-daagse trainingen op het gebied van persoonlijke ontwikkeling vind je op onze website.

INCOMPANY OPLEIDINGEN

Het opleidingsprogramma van PCO kan, bij voldoende deelnemers, ook incompany verzorgd worden. Dit levert een aantrekkelijke korting op en veel praktische voordelen:

- specifieke leerdoelen kunnen in overleg worden vastgesteld
- korting op de inschrijfprijs
- eigen locatie, vertrouwd en geen reistijden
- participatie en (gast)colleges door eigen medewerkers mogelijk
- lestijden in overleg vast te stellen
- dieper ingaan op zelf ingebrachte casuïstiek en methoden
- mogelijkheid om het lesprogramma te integreren in andere (veranderings- of ontwikkel) programma's

In de loop van de jaren heeft PCO Kennis een schatkamer aan theoretisch materiaal en praktijkervaringen verzameld, waaruit wij voor iedere opleidingsvraag een maatwerk-programma kunnen samenstellen.

In overleg definiëren we de opleidingsbehoefte en leerdoelen. PCO Kennis doet een maatwerkvoorstel, waarmee je gericht een impuls kunt geven aan de ontwikkeling van de projectbeheersing binnen jouw organisatie.

Het opleidingsprogramma kunnen wij desgewenst aanvullen met 'terugkomdagen', praktijksessies, en speciale trainingsprogramma's die gericht zijn op persoonlijke ontwikkeling als aanvulling op het bestaande programma.

training

INMIDDELS DOORLIEPEN
MEER DAN 3.000 CURSISTEN
ONZE OPLEIDINGSPROGRAMMA'S
DE OVERALL WAARDERING
IS GEMIDDELD 8+

ERKENNINGEN

PCO Kennis hecht veel waarde aan de kwaliteit van onze opleidingen en dienstverlening. We streven naar opleidingen die aansluiten bij de behoeften en ontwikkelingen in de markt. Een goed contact met deelnemers, docenten en projectorganisaties is hiervoor belangrijk. Zij leveren waardevolle input voor dit ontwikkelingsproces.

Om objectief meetbare kwaliteit te leveren, beoordelen onafhankelijke externe partijen zowel de organisatie als de inhoud van onze opleidingen.

POST-HBO GEACCREDITEERD

De Opleiding Project Control (OPC) is officieel erkend als PHBO Registeropleiding en wordt jaarlijks ge-audit en



Stichting
Post Hoger Beroeps Onderwijs
Nederland

beoordeeld op inhoud, kwaliteit en praktijkrelevantie door een onafhankelijke commissie. Deze staat onder toezicht van het Centrum voor Post-Initieel Onderwijs Nederland (CPION). Deelnemers die met goed gevolg hebben deelgenomen aan deze opleiding ontvangen een officieel erkend PHBO-diploma en worden opgenomen in het Abituriëntenregister van de Stichting Post Hoger Beroeps Onderwijs Nederland.

CEDEO

De kwaliteit van onze opleidingen is erkend door Cedeo Accountancy Opleidingen. Het CEDEO-certificaat staat al meer dan 25 jaar borg voor onderscheiding en prestige van kwaliteitsvolle dienstverlenende ondernemingen.



CEDEO controleert de kwaliteit van de dienstverlening van de opleidingsverstrekkers en adviesverleners. Een klantentevredenheidsscore van 80% of hoger, gemeten volgens de strenge CEDEO-norm en een garantie voor kwaliteitszorg, continuïteit en bedrijfsgerichtheid leiden tot het behalen van het CEDEO-certificaat.

NBA

De Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) is de bij wet ingestelde organisatie die onder andere belast is met het bevorderen van de goede beroepsuitoefening van haar ruim 21.000 leden (registeraccountants en Accountants- Administratieconsulenten).



Zij geldt als dé vertegenwoordiger van het gehele accountantsberoep in Nederland. De NBA vormt zo de brug tussen de beroepsbeoefenaren en de maatschappij.



SVPC

Het doel van de Stichting Vakopleiding Project Control (SVPC) is om opleidingsprogramma's op het vakgebied 'project control' te toetsen aan de behoefte van de markt en de kwaliteit, procedures, examinering, materiaal etc. van opleidingen periodiek en kritisch te beoordelen.



De SVPC kent een bestuur waarin het vakgebied breed vertegenwoordigd is. Het bestuur wordt gevormd door senior experts van organisaties waar project control een cruciale bedrijfsfunctie is. Eén lid van het bestuur vertegenwoordigt de academische wereld en ziet toe op de onderwijskundige aspecten van het opleidingsaanbod.

OVER PROJECT CONTROL ONLINE

PCO is al meer dan 25 jaar dé kennisspecialist op het gebied van projectbeheersing. PCO Kennis ontwikkelt, onderzoekt, stimuleert en deelt kennis.

Wij beschouwen projectbeheersing vanuit een meervoudig perspectief. PCO Kennis blijft zich steeds ontwikkelen en aanpassen. Nieuwe praktijkkennis leggen we vast en verwerken we in onze programma's.

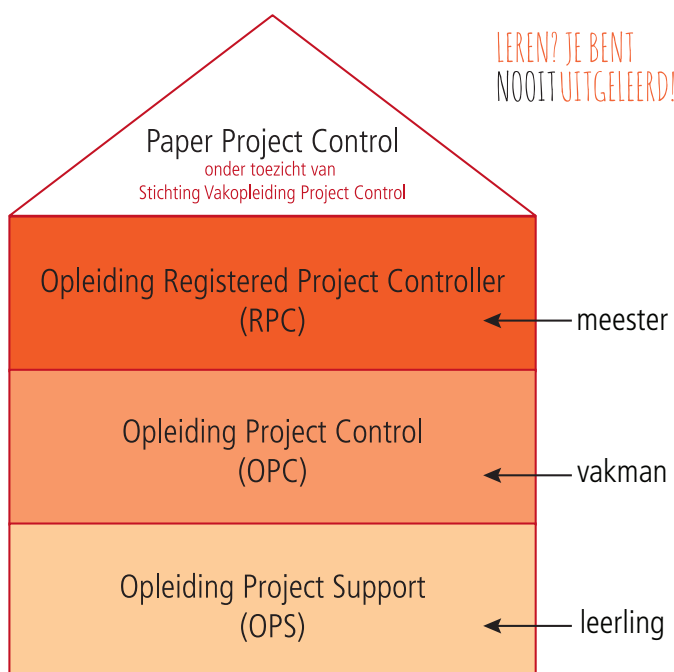
Wij voegen het beste uit verschillende (internationale) methoden samen en hangen niet één methode aan. We bewegen altijd mee met de ontwikkelingen in het vak. Onze opleidingen hebben een doordachte balans tussen (persoonlijke) vaardigheden en theoretische kennis. Je krijgt praktische en concrete handreikingen om jouw project op tijd en binnen budget af te ronden met het beoogde resultaat.

- uniek opleidingsaanbod
- eigen lesmateriaal; ontwikkeld door vakexperts
- aansprekende (actuele) cases
- praktijk, inzicht en ervaring staan centraal
- ervaren praktijkdocenten
- gemiddelde waardering van 8+ (van meer dan 3.000 cursisten)
- zowel incompany, maatwerk als open inschrijving mogelijk

PCO KENNIS ORGANISEERT

- opleidingen & trainingen
- masterclasses
- projectcontrol-games
- site visits naar interessante projecten
- lezingen
- round-tables
- jaarlijkse project control avond

PCO KENNIS VERZORGT PASSENDE OPLEIDINGEN OP 3 NIVEAU'S



PCO KENNIS IS EEN PLATFORM

SITE VISITS

PCO organiseert regelmatig een site visit naar een organisatie waar de projectbeheersing inspirerend, leerzaam of uniek is. Een kijkje achter de schermen van een bijzondere organisatie of project en toelichting door een collega projectcontroller. Na afloop is er natuurlijk tijd en gelegenheid voor netwerken bij een hapje en een drankje.

PROJECT CONTROL AVOND

De jaarlijkse project control avond is inmiddels een begrip. Rondom een aansprekend thema komen vakspecialisten bij elkaar. Zij worden getraceerd op inspirerende lezingen en cases van organisaties waar we wat van kunnen leren in ons vakgebied. Altijd boeiend, gezellig en natuurlijk gratis, aangeboden door PCO. Een avond waar we elkaar spreken, van elkaar leren en ook de gediplomeerde RPC-ers van dat jaar feliciteren. Je bent van harte welkom!

PCO ontwikkelt, onderzoekt, stimuleert en deelt kennis. Projectcontrollers die dit met elkaar willen delen vinden in PCO Kennis een professionele en bezieldde partner. Als een soort gilde waar vakmensen elkaar treffen en inspireren. Wij zijn een platform voor Projectcontrollers en organiseren evenementen, sitevisits en opleidingen. Hier kan je elkaar treffen om te netwerken en informatie uit te wisselen.

BLOG

Wil je op de hoogte blijven van de ontwikkelingen op het gebied van Projectbeheersing? Of ben je op zoek naar een inhoudelijk artikel over een specifiek onderwerp? Kijk dan op www.pckennis.nl/blog

NAZORG

PCO Kennis biedt je gedurende de opleiding en desgewenst hierna ondersteuning. Naast het opleidingsprogramma kunnen adviseurs van PCO de deelnemers bijstaan het geleerde in praktijk te brengen en de kennis toe te passen. Dit kan door middel van:

- spreekuur per telefoon
- mogelijkheid om per e-mail vragen te stellen aan de docent(en)
- aanvullende 'terugkomsessies'
- extra verdiepingmodules
- training 'on the job' / coaching

REFERENTIES

PCO Kennis verzorgde met plezier en resultaat opleidingstrajecten voor:

- gemeenten
- provincies
- ministeries
- energiebedrijven, waterschappen
- woningcorporaties
- aannemers
- IT-organisaties
- infrastructuur bedrijven
- projectorganisaties
- adviesbureaus
- detacheerders

Voor de uitgebreide lijst van referenties ga je naar onze website.



projectmanagement

NBA-erkend

project control

post-hbo opleiding

PCO Kennis b.v.
Fonteinkruid 6b
3931 WX Woudenberg

www.pcockennis.nl
info@pcockennis.nl
033 750 15 01



+



+

