

projectskelet

stakeholders

businesscase

teamwork

site-visits

scriptie

interactie

opleiding

**REGISTERED PROJECT
CONTROLLER
[RPC]**

REGISTERED PROJECT CONTROLLER (RPC)

Tijdens de opleiding Registered Project Controller (RPC) ontwikkel je je verder op alle vakgebieden van Senior Projectbeheersing. In de opleiding wordt nadrukkelijk de relatie gelegd met de actuele en relevante praktijkontwikkelingen op het terrein van management en control in het algemeen en projectmanagement en projectcontrol in het bijzonder.

DOELGROEP & VOOROPLEIDING

Deze opleiding is bedoeld voor senior projectcontrollers die zich al enkele jaren met de beheersing van projecten bezighouden, zoals projectcontrollers bij vastgoedontwikkelaars, olie- en gasconcerns, baggermaatschappijen, aannemers in vastgoed en infrastructuur, aero-industrie, ICT & automatisering etc.

Om deel te kunnen nemen aan de opleiding Registered Project Controller moet je tenminste 5 jaar relevante projectervaring hebben, verkregen door werk en / of studie. Zie verder 'Toelating'.

JE LEERT:

- meer over organisatieler en de speciale dynamiek van projecten op senior projectcontrol niveau
- projecten in kaart te brengen en te analyseren vanuit diverse perspectieven
- veel over jezelf en over de specifieke rol die jij inneemt in een team
- meer over de samenstelling en ontwikkeling van goed presterende projectteams
- over state-of-the-art technieken en instrumenten in projectbeheersing, waaronder softwaretoepassingen
- werken met kwantitatieve methoden
- van ervaringen van mede senior projectcontrollers uit diverse disciplines

RESULTAAT

Na het volgen van deze opleiding ben je in staat om voor de grootste en meest complexe projecten de projectbeheersing succesvol op te zetten en in te voeren. Je hebt jouw eigen visie op projectcontrol ontwikkeld en bent ervaren en deskundig. Kortom, je behoort tot de top in jouw vakgebied.

CURRICULUM

De inhoud van het programma van de RPC sluit aan en borduurt voort op het inhoudelijke curriculum van de Opleiding Project Control (OPC). In het programma is er volop ruimte voor intervisie met senior vakcollega's, docenten en gastsprekers.

Het theoretische deel van het lesaanbod is afgestemd op voorschriften van gerenommeerde instituten als Association for Project Management Group (APMG / Prince2), International Project Management Association (IPMA) e.a. Het curriculum is goedgekeurd door de Stichting Vakopleiding Project Control die de kwaliteit bewaakt en opleidingen afstemt op de behoeften van de projectopdrachtgevers (marktconformiteit).

Het curriculum van de opleiding Registered Project Controller beslaat de volgende gebieden:

1. HOUDINGSASPECTEN VAN DE PROJECTCONTROLLER

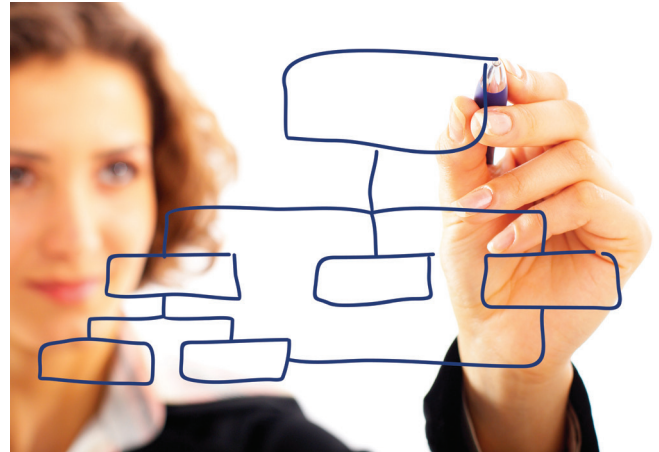
- de professionalisering van de projectcontroller
- de ethiek van de projectcontroller
- de positionering van de projectcontroller

2. DE KENNISGEBIEDEN VAN DE PROJECTCONTROLLER

- projecten sturen & beheersen
- financiële en bedrijfseconomische sturing
- bestuurlijke informatievoorziening
- projecten structureren, monitoren en analyseren
- risico's en onzekerheden
- contracting, aanbesteden en inkopen

3. DE VAARDIGHEDEN VAN DE PROJECTCONTROLLER

- technische vaardigheden
- intermenselijke vaardigheden & zelfperceptie
- houding & instelling



DOCENTEN

Ambitieuze projectcontrollers kunnen zich tijdens de opleiding door de docenten, gastsprekers en medestudenten laten inspireren. De lessen worden gegeven door senior experts op het gebied van projectbeheersing. Ieder is een specialist op zijn / haar eigen vakgebied. Hoofddocent van deze opleiding is drs. Eric Kemperman MBA.

WERKVORMEN

De opleiding RPC is een deeltijdopleiding. Een keer per maand is er een lesbijeenkomst. Er zijn in totaal 9 lesbijeenkomsten en 2 site visits.

In het programma is er volop ruimte voor intervisie met senior vakcollega's, docenten en gastsprekers. De lessen bestaan uit een theorieblok, het behandelen van casuïstiek / praktijksituaties, oefeningen en discussies / interactie met medestudenten. Aanvullend brengen gastsprekers vanuit hun aansprekende praktijkervaringen hun best-practices in, bespreken zij waar fouten zijn gemaakt en wat van de fouten is geleerd.

Een belangrijk onderdeel van de opleiding is het Action Learning Project (ALP). Dit is een zelfgekozen casus, waarin theorie- en praktijkervaringen samenkomen. Gedurende de opleiding krijgt het ALP vorm. De opleiding wordt afgesloten met het schrijven van een paper over het Action Learning Project. Deze moet aan het einde van de opleiding verdedigd worden voor 2 examinatoren.

ACTION LEARNING PROJECT (ALP)

Je studeert in een professionele omgeving. Dat betekent dat je geen standaard examens maakt ter afronding van de RPC. Een antwoord is immers nooit pasklaar. In plaats hiervan zoek je op basis van veld- en literatuuronderzoek naar de meest passende oplossing voor jouw specifieke vraagstukken.

Voor de RPC werk je gedurende de opleiding aan jouw Action Learning Project (ALP). Hierover schrijf je een paper. Dit paper is een analyse van het Action Learning Project, waarbij je het project plaatst binnen het kader van de tijdens de colleges besproken onderdelen.

In de opleiding Registered Project Controller (RPC) is het schrijven van een paper over jouw Action Learning Project (ALP) een verplicht onderdeel. Voor het behalen van het diploma geldt als voorwaarde dat je voor zowel je paper als de bijbehorende verdediging een voldoende (pass) hebt behaald.

Naast bijeenkomst 7 zal er gedurende de opleiding regelmatig aandacht worden besteed aan de vorderingen van jouw ALP-paper. De opleidingscoördinator zal je uitgebreide informatie verschaffen over het lesrooster en de voorwaarden voor het ALP-paper.

De opleiding Registered Project Controller is een sterk praktijkgerichte opleiding waarin een directe link gezocht wordt met de beroepspraktijk van grote en / of complexe projecten.

VOORWAARDEN VOOR HET 'ACTION LEARNING PROJECT' (ALP)

- het moet een actueel project zijn
- het is belangrijk dat het project strategische waarde heeft voor de organisatie
- het project kent een 'behoorlijke' materiële investeringswaarde
- het project heeft een doorlooptijd van minimaal 12 maanden
- het project kent een hoger risicoprofiel dan de reguliere projecten of activiteiten van de moederorganisatie

Indien het voor jou als deelnemer niet mogelijk is om een actueel project te gebruiken, kan je, in overleg met de studieleiding, voor een algemeen project kiezen.

PROGRAMMAOPBOUW

In het opleidingsprogramma zijn de genoemde punten vertaald in de volgende bijeenkomsten:

- 1) Project Control 2.0
- 2) Omgevings- & stakeholderscommunicatie
Project Skelet & dragende structuren
- 3) Teamwork & Skills
- 4) Businesscase theorie
- 5) Businesscase in de praktijk &
Project-, programma- en portfoliocontrol
- 6) Project Economics
- 7) Bespreking van de vorderingen van de ALP-papers
- 8) Risico's en onzekerheden
- 9) Contracting

BIJEENKOMST 1

PROJECT CONTROL 2.0

Projecten zijn specialistische organisatievormen met hun eigen dynamiek. Goede sturing en beheersing van projecten vraagt allereerst om het kunnen begrijpen en doorgronden van het gedrag van projecten. De plek van een project in de eigen organisatie en in haar externe omgeving leren kennen.

In deze les behandelen we de relatie tussen projectbeheersing en de externe omgeving. Verder gaan we in op opdrachtgever- en opdrachtnemerschap, raakvlakken met reguliere bedrijfsvoering (administratie en control), overdrachtsmomenten aan de beheerorganisatie en het positioneren van projectcontrol. De les is een dwarsdoorsnede van het vak projectcontrol en hiermee een passende start voor de opleiding RPC.

BIJEENKOMST 2

OMGEVINGS- & STAKEHOLDERSCOMMUNICATIE PROJECT SKELET & DRAGENDE STRUCTUREN

OMGEVINGS- & STAKEHOLDERSCOMMUNICATIE
Hoe goed je ook op orde bent als projectcontroller, wanneer jouw stakeholders onvoldoende vertrouwen hebben in de beheersing van het project loop je achter de feiten aan en raakt het project besmet. Control & vertrouwen zijn polariteiten en sterk perceptiegebonden; jij kunt er vanuit jouw rol als projectcontroller positieve invloed op uitoefenen.

PROJECT SKELET & DRAGENDE STRUCTUREN
Een betrouwbare beheersing steunt op een heldere analyse van de structuur van het project. Of je kiest voor een Work Breakdown Structure (WBS) of een Product Breakdown Structure (PBS), deze structuur moet consequent terug te vinden zijn in de vele ondersteunende systemen, waaronder de project-administratie, de planning en het documentsysteem. De keuze, het ontwerp en de invoering, maar ook de interfaces tussen de subsystemen zijn cruciale aspecten in de integrale projectbeheersing. Deze les helpt je aan een betrouwbaar en stabiel projectskelet.

BIJEENKOMST 3

TEAMWORK & SKILLS

Projectenwerk is mensenwerk. Aan een senior projectcontroller worden hoge eisen gesteld als het over effectieve communicatie gaat. Groei begint bij zelfkennis. In deze bijeenkomst word je een spiegel voorgehouden. Wat

DEZE OPLEIDING BIEDT JE
DE MOGELIJKHEID OM HET DIPLOMA
'OPLEIDING REGISTERED PROJECT CONTROLLER'
TE BEHALEN.



zijn jouw kwaliteiten en valkuilen? Waar haal je de kracht vandaan om waar nodig op te staan en je macht te gebruiken? Wat is een geweten en wat doe je ermee? Hoe kleur jij als professional jouw beroep als projectcontroller in? Tijdens deze bijeenkomst gaat het ook over teams. Hoe stel je het ideale team samen en hoe verloopt het teamwordingsproces? Je krijgt een officieel Belbin teamrapport over je eigen ideale rol binnen een team. Aan de hand van de theorie van Belbin gaan we dieper in op deze materie.

BIJEENKOMST 4

BUSINESSCASE THEORIE

Projecten geven bij de nut en noodzaakafweging altijd mooie resultaten, maar we weten ook dat het vaak anders afloopt. Het monitoren en actueel / valide houden van de businesscase gedurende een project zorgt ervoor dat betrokkenen bij de les blijven. Hierdoor worden projectbeslissingen gefundeerd genomen. Tussentijds moeten projecten worden gewaardeerd; een complex en uitdagend spel van geprognosticeerde kasstromen, strategische meerwaarden en verborgen risico's. Dit alles ingebed in spelregels van financiële verslaglegging. Dit is al lastig genoeg bij reguliere producten en diensten, maar bij projecten werkelijk een uitdaging, omdat deze afwijkend zijn van wat veelal als bekend wordt verondersteld.

BIJEENKOMST 5

BUSINESSCASE IN DE PRAKTIJK & PROJECT-, PROGRAMMA- EN PORTFOLIOCONTROL

BUSINESSCASE IN DE PRAKTIJK

In het begin van deze les gaan we verder in op de Businesscase. Doorgaan, bijsturen of stoppen? Er wordt aandacht besteed aan het proces van besluitvorming bij de start van het project en aan de psychologie achter de cijfers. Dit alles aan de hand van praktijkvoorbeelden.

PROJECT-, PROGRAMMA- EN PORTFOLIOCONTROL

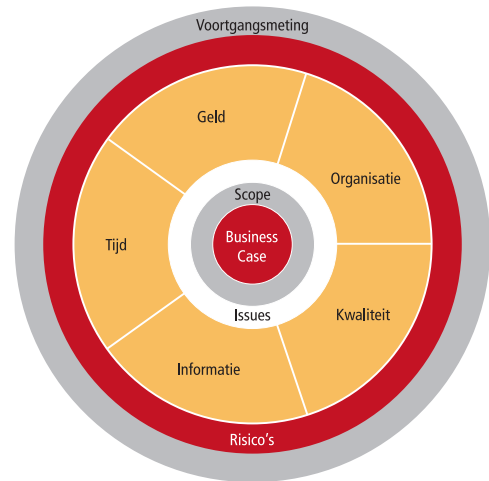
Eén project beheersen is al een hele opgave, maar het in samenhang beheersen van een portfolio van projecten stelt extra eisen aan de bedrijfsvoering en samenwerking tussen projectteams en 'staande organisatie'. Project portfoliomanagement is de integrale besturing van een projectenportefeuille. PPM richt zich op het prioriteren en mogelijk maken van alle lopende projecten en nieuwe projectplannen die voortkomen uit het totaal van businessplannen, die afgeleid zijn van de actuele strategie van de organisatie.

Focussen op project-effectiviteit is jezelf afvragen: 'Welke projecten dragen het meeste bij aan de realisatie van de strategie en met welke projecten kunnen we beter stoppen of zelfs niet beginnen?' PPM buigt zich over de strategische waarde van projecten waarbij de beoordeling in hoeverre elk project (nog steeds) bijdraagt aan de realisatie van de (strategische) organisatiedoelstellingen centraal staat.

In deze module vergroot je jouw inzicht in programma- en portfoliomanagement en -control.

In dit dagdeel wordt o.a. behandeld:

- inzicht in en overzicht van het begrippenkader
- verbanden kunnen leggen met portfolio- en projectresultaten
- oefenen met voorbeelden uit de eigen praktijk



BIJEENKOMST 6

PROJECT ECONOMICS

Het hart van de financiële beheersing van een project is de administratieve registratie. Op basis van een betrouwbaar proces van ramen en budgetteren, kan de administratie worden ingericht en gevuld. De kwaliteit van het administratieve proces heeft echter grote invloed op de betrouwbaarheid van de data die wordt vastgelegd. Deze cijfers zijn uiteindelijk de basis voor de af te geven prognoses en rapportages. Dat hierin vaak 'ruimte voor verbetering' is zal de ervaren projectcontroller bekend voorkomen. In deze les doorlopen we met elkaar het primaire financiële proces en worden er tips en handreikingen gegeven.

BIJEENKOMST 7

BESPREKING VAN DE VORDERINGEN VAN DE ALP-PAPERS

Gedurende deze bijeenkomst wordt aandacht besteed (klassikaal en individueel) aan de vorderingen van de ALP-papers. Eventuele stuikelblokken en / of problemen kunnen hier aan de orde komen. De docent geeft verbeteringsuggesties zodat deelnemers op schema blijven met hun ALP-proces.

BIJEENKOMST 8

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Risico's beheersen is bijna synoniem aan projectcontrol. Het kwantificeren van risico's is van belang om de vinger aan de pols van de businesscase te houden en onderbouwde voorspellingen te kunnen maken betreffende het financiële projectresultaat. Activiteiten met een begin en een einde, een duidelijk resultaat en afwijkend van de reguliere bedrijfsvoering kennen een verhoogd risicoprofiel. Goede projectsturing en -beheersing is hier het antwoord op. Een visie op projectrisicomanagement is dan ook onontbeerlijk voor projectorganisaties en hun medewerkers. Met behulp van een projectrisicomanagementtool maak je een risico-inventarisatie. Deze inventarisatie is gebaseerd op het project uit je ALP en aan de hand hiervan worden oorzaken, kansen, effecten en beheersmaatregelen besproken.

BIJEENKOMST 9

CONTRACTING

Vrijwel alle grote projecten worden in samenwerking met verschillende partijen gerealiseerd. Adviseurs, architecten, aannemers en opdrachtgever(s) werken samen aan de realisatie van een projectresultaat, ieder vanuit de eigen rol, belangen en specialismen. Voor de projectcontroller is het van belang om inzicht te hebben in het spel tussen deze partijen om het effect hiervan op de beheersing goed te kunnen inschatten. Contracting is meer dan contractbeheer. Het gaat ook om de juiste contracteringsstrategie en de aanbesteding. Dit zijn belangrijke momenten voor de beheersing van projecten.

NADERE INFORMATIE TOELATING

Toelating tot de RPC van PCO Kennis is alleen mogelijk na toestemming van de toelatingscommissie van de Stichting Vakopleiding Project Control (SVPC). Om te toetsen of je mee mag doen aan de RPC dient PCO Kennis een verzoek in bij de toelatingscommissie van de SVPC. Dit verzoek kan worden ingediend met een ingevuld ervaringsformulier. In het ervaringsformulier moet opgenomen zijn:

- CV inclusief werkervaring en opleidingen
- omschrijving van twee projecten, waaraan je hebt deelgenomen
- minimaal twee referenties van een werkgever / opdrachtgever

Dit formulier is te verkrijgen bij de opleidingscoördinator van PCO Kennis. Bij twijfel over toelating zal de examencommissie verzoeken tot een interview met de kandidaat. Het ervaringsformulier en het CV zullen de input vormen voor het interview. Op basis van de ingezonden stukken en het interview wordt definitief vastgesteld of de kandidaat over voldoende competenties en vaardigheden beschikt.

Kosten voor de toetsing van de ervaring bedragen € 200,- en dienen vooraf betaald te worden. Bij toelating / deelname wordt dit bedrag verrekend met de opleidingskosten.

INVESTERING

- **€ 4.395,- (excl. BTW)**
deze investering is inclusief lesmateriaal, site visits, diners, koffie, thee, frisdrank en versnaperingen
- kosten toetsing paper: € 250,- (excl. BTW)

DUUR & DATA

De opleiding bestaat uit 9 bijeenkomsten aangevuld met enkele site visits. De bijeenkomsten zijn verdeeld over 12 maanden. De actuele lesdata vind je op de website www.pcokennis.nl. In het rooster is er rekening gehouden met de schoolvakanties.

LOCATIE

Business Centre Nederland
Daltonlaan 100
3584 BJ Utrecht

Goed te bereiken met openbaar vervoer en eigen vervoer. Gratis parkeren.

NAZORG

PCO Kennis biedt gedurende de opleiding en desgewenst hierna ondersteuning. Naast het opleidingsprogramma kunnen adviseurs van PCO de deelnemers bijstaan het geleerde in praktijk te brengen en de kennis toe te passen. Dit kan door middel:

- spreekuur per telefoon
- mogelijkheid om per email vragen te (blijven) stellen aan de docent(en)

ADVIES & INSCHRIJVING

Voor alle vragen kun je bellen en / of mailen met:

PCO Kennis T (033) 750 15 01
Fontein kruid 6b info@pcokennis.nl
3931 WX Woudenberg www.pcokennis.nl

Inschrijven kan via het inschrijfformulier op onze website.

INCOMPANY (MAATWERK) OPLEIDINGEN

Het opleidingsprogramma van PCO kan, bij voldoende deelnemers, ook in je eigen organisatie verzorgd worden (incompany). Dit levert een aantrekkelijke korting op en veel praktische voordelen:

- korting op de inschrijfprijs
- eigen locatie, vertrouwd en geen reistijden
- lestijden naar eigen wens vast te stellen

PCO Kennis biedt daarnaast de mogelijkheid om samen met de opdrachtgever maatwerkopleidingen te organiseren. In de loop van de jaren heeft PCO Kennis een schatkamer aan theoretisch materiaal en praktijkervaringen verzameld, waaruit wij voor iedere opleidingsvraag een passend (maatwerk-) programma kunnen samenstellen.

De opdrachtgever definieert zijn opleidingsbehoefte -uiteraard helpen wij hierbij- en de deelnemers geven hun specifieke leerdoelen aan. PCO Kennis doet een maatwerkvoorstel, waarmee je gericht een impuls kunt geven aan de ontwikkeling van de projectbeheersing binnen jouw organisatie.

Incompany maatwerkprogramma's geven bovendien de gelegenheid om dieper in te gaan op eigen projectcases. Onze docenten halen hier de gewenste (leer)ervaringen uit en bespreken met de deelnemers (veilig en vertrouwd, binnen de muren van de eigen organisatie) de projecten die verkeerd gingen of misschien juist wel heel goed verliepen. Het is zonde om deze ervaringen niet verder uit te nutten en bij een incompany opleiding is hier bij uitstek gelegenheid voor.

ONZE INCOMPANY OPLEIDINGEN:

- maatwerk met accenten gericht op specifieke leerdoelen
- theorie met een duidelijke koppeling naar de praktijk die direct toepasbaar is
- dieper ingaan op zelf ingebrachte casuïstiek en methoden
- participatie door eigen mensen mogelijk
- op eigen locatie of iedere door de opdrachtgever gewenste locatie
- lestijden zowel overdag als 's avonds in overleg
- mogelijkheid om het lesprogramma te integreren in andere (veranderings- of ontwikkel) programma's

Het opleidingsprogramma kunnen wij desgewenst aanvullen met 'terugkomdagen', praktijksessies, en speciale trainingsprogramma's die gericht zijn op persoonlijke ontwikkeling als aanvulling op het bestaande programma.

INMIDDELS DOORLIEPEN MEER
DAN 2.000 CURSISTEN
ONZE OPLEIDINGSPROGRAMMA'S

DE OVERALL WAARDERING IS GEMIDDELD 8+

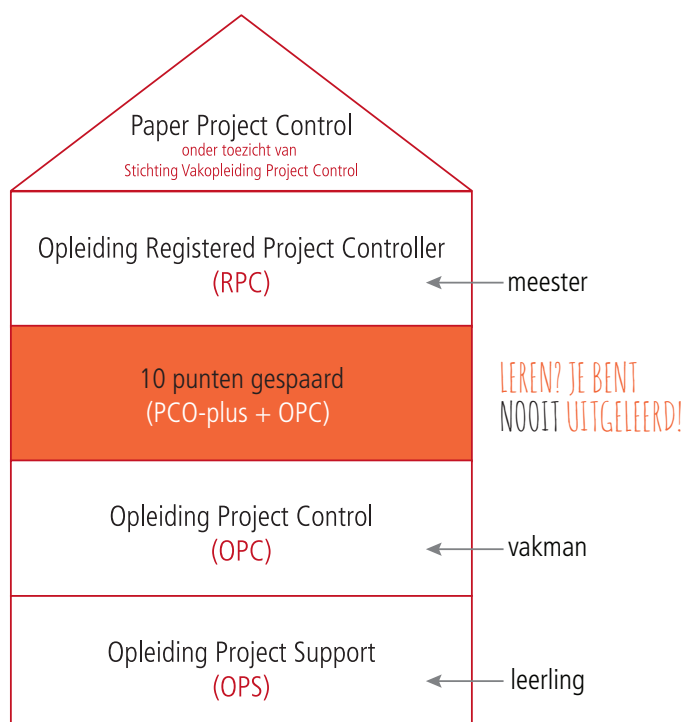
- opleidingen & trainingen
- masterclasses
- projectcontrol-games
- site visits naar interessante projecten
- lezingen
- round-tables
- de jaarlijkse project control avond

PCO Kennis is al meer dan 25 jaar dé kennisspecialist op het gebied van projectbeheersing. Wij beschouwen projectbeheersing vanuit een meervoudig perspectief. PCO Kennis blijft zich steeds ontwikkelen en aanpassen. Nieuwe praktijkkennis leggen we vast en verwerken we in onze programma's.

Wij voegen het beste uit verschillende (internationale) methoden samen en hangen niet één methode aan. We bewegen altijd mee met de ontwikkelingen in het vak. Onze opleidingen hebben een doordachte balans tussen (persoonlijke)vaardigheden en theoretische kennis. Je krijgt praktische en concrete handreikingen om jouw project op tijd en binnen budget af te ronden met het beoogde resultaat.

- uniek opleidingsaanbod
- eigen lesmateriaal; ontwikkeld door vakexperts
- aansprekende (actuele) cases
- praktijk, inzicht en ervaring staan centraal
- ervaren praktijkdocenten
- gemiddelde waardering van 8+ (van meer dan 2000 cursisten)
- zowel incompany, maatwerk als open inschrijving mogelijk

PCO KENNIS VERZORGT PASSENDE OPLEIDINGEN OP 3 NIVEAU'S:



1 OF 2 DAAGSE TRAININGEN & MASTERCLASSES

→ Behaal het PCO-plus certificaat

PCO kennis heeft haar aanbod uitgebreid met een reeks 1 of 2 daagse trainingen en masterclasses. Het zijn stuk voor stuk korte en hoogwaardige modules waarmee je gericht kunt blijven bouwen aan jouw ontwikkeling als specialist in het vakgebied. Deze modules zijn ontwikkeld vanuit de behoeften die de afgelopen jaren aan het licht kwamen aan meer verdieping over deze onderwerpen. Het betreft een doordacht aanbod op het gebied van persoonlijke ontwikkeling en verdieping op vaktechnische onderdelen binnen projectbeheersing.

Veel onderwerpen zijn al aan bod gekomen tijdens de OPC-opleiding, maar worden in deze trainingen en masterclasses uitgediept en verbreed.

BEKWAAMHEID 'SPAREN'

Jij kiest de trainingen en masterclasses die jou verder helpen en waar jij specifiek behoefte aan hebt. Per keer ontvang je een certificaat van deelname en 'PCO-pluspunten'. Wanneer je 10 punten hebt verzameld, ontvang je van ons het PCO-plus certificaat als bewijs dat jij je verder bekwaamd hebt als projectcontroller. Ook het bijwonen van site visits en de project control avond levert punten op. Op de website tref je het aanbod van de 1 of 2 daagse trainingen en masterclasses.

Per dagdeel 1 PCO-pluspunt.

VASTE DATA MAAR OOK 'OP VERZOEK'

Alle trainingen en masterclasses verzorgen wij op data (zie planning) op de locatie die op de website vermeld staan. Maar het is ook mogelijk om één of meerdere van deze modules op een door jou gewenste locatie te volgen. Wij kunnen dit al aanbieden 'incompany' vanaf 4 deelnemers; m.a.w. 'privés op locatie'. Natuurlijk kun je dan ook nog meer eigen cases inbrengen.

AANTREKKELIJKE KORTINGSREGELINGEN

PCO Kennis waardeert vaste cursisten door een aantrekkelijk kortingsstelsel. Naarmate je meer masterclasses volgt, loopt de korting op. Bij iedere 2 dagdelen krijg je 5% korting op de inschrijfprijs van een volgende module. Stel: Je hebt al een 2-daagse training gevolgd van 4 dagdelen en twee masterclasses van één dagdeel. Jouw korting is dan opgelopen tot 15%. Bij de eerstvolgende training of masterclass, waarvoor je je inschrijft ontvang je 15% korting. De maximumkorting die je bij elkaar kunt sparen is maar liefst 50% !

NBA

Voor elke masterclass kun je 3 PE-uren te kijken. Indien je hier gebruik van wilt maken, meld ons dit vooraf dan melden wij de masterclass voor je aan.

NB.

- de dagdelen / punten die je spaart door deelname aan de site visits en de projectcontrol avond tellen niet mee voor de te berekenen korting, wel voor het PCO-plus certificaat
- het is niet mogelijk om alle 'losse modules' te koppelen tot 1 volledige OPC of RPC -opleiding

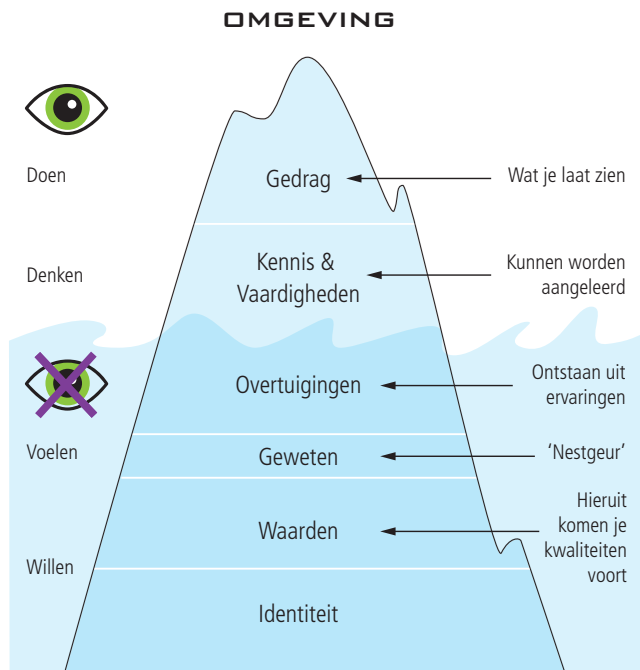
Site visits	PCO organiseert regelmatig (2x per jaar) een site visit naar een organisatie waar projectbeheersing inspirerend, leerzaam of bijzonder is. Een kijkje achter de schermen van een bijzondere organisatie of project en toelichting door een collega projectcontroller. Na afloop natuurlijk tijd en gelegenheid voor netwerken bij een hapje en een drankje.	1 PCO-pluspunt
Project control avond	De jaarlijkse project control avond is inmiddels een begrip; rondom een aansprekend thema als vakspecialisten bij elkaar komen en getraakteerd worden op inspirerende cases van organisaties waarvan we wat kunnen leren op ons vakgebied. Altijd boeiend, gezellig en natuurlijk gratis, aangeboden door PCO. Een avond waar we elkaar spreken, van elkaar leren en ook de gediplomeerde RPC-ers van dat jaar feliciteren. Je bent van harte welkom!	1 PCO-pluspunt

2-DAAGSE TRAININGEN

Over persoonlijke ontwikkeling

In projecten is een goede samenwerking en communicatie tussen alle betrokken mensen de meeste cruciale factor voor het slagen of mislukken van een project.

Het doorgronden van deze succesfactoren maakt jou en jouw project succesvol(ler):



- **Betrokkenheid** - Voel jij jezelf verbonden met jouw team, jouw project- en organisatiedoelen?
- **Zorgvuldige communicatie** - Hoe wordt er omgegaan binnen de organisatie met kwetsbaarheid en schaamte. Hoe ga jij hier zelf mee om?
- **Veiligheid** - Mag je zijn wie je bent?
- **Focus** - Lukt het om je op je taak te richten of lekt aandacht naar randverschijnselen en bijzaken?
- **Weerstand** - Hoe ga jij om met weerstand die je zelf voelt in situaties of die je ontmoet in jouw werk?
- **Het waarnemen en benutten van alle aanwezige talenten van de teamleden** - Word jij gewaardeerd om wie je bent en wat je kunt?
- **Dilemma's** - Botsen jouw waarden soms met de waarden die heersen in het project of de organisatie?
- **Samenwerking** - Wat is jouw optimale rol in een team op basis van je karakter? Hoe wordt samengewerkt in jouw team?

- **Kracht en Macht** - Hoe reageer jij op dominante of onderdanige personen? Sta jij in je kracht? Gebruik jij jouw invloed / macht?
- **Goed leiderschap** - Neemt de leider zijn leidersplek in?

Als Projectcontrolller werk je tussen het project en de organisatie in een dynamisch onzekere context. Iedere dag word je geconfronteerd met (professionele) dilemma's, tegengestelde belangen, assertiviteit en weerstand. Er wordt een groot beroep gedaan op communicatieve vaardigheden en op de mate waarin je kunt afstemmen op anderen en wisselende situaties. Dit vraagt veel van jouw persoonlijke vaardigheden.

Steeds zul je keuzes moeten maken en accenten moeten aanbrengen in houding en gedrag. Het is belangrijk dat je kunt reflecteren en met jezelf 'aan de slag gaat'. Als je als financial een stap wil maken in jouw verdere ontwikkeling dan zal je naast vakkennis ook een grote bereidheid moeten hebben om aan jezelf te werken. Sterker nog; Het is essentieel dat je deze kant van jezelf exploreert en ontwikkelt. Een goede projectcontroller is een financial met behoorlijk diverse interesses en **DE WIL** om zichzelf te ontwikkelen in de relatie tot andere mensen.

Om je gelukkig te voelen in je werk en het maximale uit je talenten te halen is het belangrijk dat je tijd en aandacht besteedt aan de diepere, vaak onbewuste lagen in jezelf. Als je jezelf beter leert kennen en waarderen kom je steviger in je schoenen te staan en val je minder vaak terug in valkuilen en ongewenste patronen. Je leert samen te werken met alle soorten mensen en waar nodig grenzen te stellen en te respecteren. Je ontwikkelt meer begrip voor zowel jezelf als anderen, waardoor interactie soepeler zal verlopen en minder energie zal kosten.

Alle 1 en 2-daagse trainingen op het gebied van persoonlijke ontwikkeling vind je op de website bij opleidingen & trainingen.

Per dagdeel spaar je 1 PCO-pluspunt en een aantrekkelijke korting op een volgende training of masterclass.

WIE ZICHZELF KENT,
KENT IEDEREEN

ERKENNINGEN

PCO Kennis hecht veel waarde aan het verbeteren van de kwaliteit van haar opleidingen en service. Projectcontrol is een boeiend en veelzijdig vak. Door je kennis en vaardigheden te ontwikkelen als Projectcontroller lever je een belangrijke bijdrage aan het succes van projecten binnen jouw organisatie. Dit vraagt een zekere 'passie' voor het ambacht.

Projectcontrollers die dit met elkaar willen delen vinden in PCO Kennis een professionele en bezield partner. PCO ontwikkelt, onderzoekt, stimuleert en deelt kennis. Als een soort gilde waar vakmensen elkaar treffen en inspireren. Wij zijn een platform voor Projectcontrollers en organiseren evenementen, sitevisits en opleidingen. Hier kan je elkaar treffen om te netwerken en informatie uit te wisselen.

CEDEO

De kwaliteit van onze opleidingen is erkend door Cedeo Accountancy Opleidingen. Het CEDEO-certificaat staat al meer dan 25 jaar borg voor onderscheiding en prestige van kwaliteitsvolle dienstverlenende ondernemingen.



CEDEO controleert de kwaliteit van de dienstverlening van de opleidingsverstrekkers en adviesverleners. Een klantentevredenheidsscore van 80% of hoger, gemeten volgens de strenge CEDEO-norm en een garantie voor kwaliteitszorg, continuïteit en bedrijfsgerichtheid leidt tot het behalen van het CEDEO-certificaat.

NBA

De Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) is de bij wet ingestelde organisatie die onder andere belast is met het bevorderen van de goede beroepsuitoefening van haar ruim 21.000 leden (registeraccountants en Accountants- Administratieconsulenten).



Zij geldt als dé vertegenwoordiger van het gehele accountantsberoep in Nederland. De NBA vormt zo de brug tussen de beroepsbeoefenaren en de maatschappij.



SVPC

Het doel van de Stichting Vakopleiding Project Control (SVPC) is om opleidingsprogramma's op het vakgebied 'projectcontrol' te toetsen aan de behoefte van de markt en de kwaliteit, procedures, examinering, materiaal etc. van opleidingen periodiek en kritisch te beoordelen.



De SVPC kent een bestuur waarin het vakgebied breed vertegenwoordigd is. Het bestuur wordt gevormd door senior experts van organisaties waar projectcontrol een cruciale bedrijfsfunctie is. Eén lid van het bestuur vertegenwoordigt de academische wereld en ziet toe op de onderwijskundige aspecten van het opleidingsaanbod.

BLOG

Wil je op de hoogte blijven van alle feiten en weetjes op het gebied van Projectbeheersing? Of ben je op zoek naar een inhoudelijk artikel over een specifiek onderwerp?

Blog mee op www.pcokennis.nl/blog

PCO KENNIS STAAT VOOR

- een uniek meervoudig perspectief (bedrijfskundig en financieel) op het gebied van projectbeheersing. Projectbeheersing is een samenhangend geheel van beheersaspecten
- het leveren van een hoge kwaliteit en marktconformiteit
- het actief blijven ontwikkelen en overdragen van kennis op het vakgebied projectcontrol
- ruim 25 jaar kennis en ervaring

NAZORG

PCO Kennis biedt je gedurende de opleiding en desgewenst hierna ondersteuning. Naast het opleidingsprogramma kunnen adviseurs van PCO de deelnemers bijstaan het geleerde in praktijk te brengen en de kennis toe te passen. Dit kan door middel van:

- spreekuur per telefoon
- mogelijkheid om per e-mail vragen te stellen aan de docent(en)
- aanvullende 'terugkomsessies'
- extra verdiepingmodules
- training 'on the job' / coaching

PCO Kennis biedt de deelnemers daarnaast de mogelijkheid om hun kennis en netwerk te onderhouden d.m.v. artikelen via www.pcokennis.nl/blog, site visits en het jaarlijkse projectcontrol seminar dat door PCO Kennis wordt georganiseerd.

REFERENTIES

PCO Kennis BV verzorgde met plezier en resultaat opleidingstrajecten voor:

- gemeenten
- provincies
- ministeries
- energiebedrijven, waterschappen
- woningcorporaties
- aannemers
- IT-organisaties
- infrastructuur bedrijven
- projectorganisaties
- adviesbureaus
- detacheerders

Voor de uitgebreide lijst van referenties ga naar onze website.

Op al onze opleidingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn te vinden op onze website. Voor vragen of aanvullende informatie zijn we bereikbaar op: 033 - 750 15 01 of info@pcokennis.nl



+



+

