

# MASTERS ACADEMY 2019



# INHOUDSOPGAVE

---

|  |     |
|--|-----|
| Introductie Masters Academy  | 3   |
| Agenda 2019 Masters Academy  | 4-5 |
| <i>Kennissessie: Waarderen van Bedrijven en Bedrijfsonderdelen</i> | 6   |
| <i>Leertraject: Het Carrièrepad van de Financial</i>               | 6   |
| <i>Opleiding: Registered Project Control</i>                       | 7   |
| <i>Leertraject: Persoonlijk Leiderschap</i>                        | 7   |
| <i>Kennissessie: Breinvriendelijk Beïnvloeden</i>                  | 8   |
| <i>Leertraject: Financiële Analyse 2.0</i>                         | 8   |
| <i>Leertraject: Fast Close</i>                                     | 9   |
| <i>Leertraject: Cijfers Presenteren</i>                            | 9   |
| <i>Leertraject: Drijfveren</i>                                     | 10  |
| <i>Kennissessie: Werkkostenregeling (WKR)</i>                      | 10  |
| <i>Leertraject: Business Intelligence voor Financials</i>          | 11  |
| <i>Leertraject: Overtuigende Communicatie</i>                      | 11  |
| <i>Leertraject: Controller als Strategisch Business Partner</i>    | 12  |
| <i>Leertraject: Externe Verslaggeving</i>                          | 12  |
| Deelnemen aan de Masters Academy?                                  | 13  |
| Partners van de Masters Academy                                    | 14  |

# INTRODUCTIE MASTERS ACADEMY

---

## **MASTERS GROUP = MASTERS ACADEMY = ONTWIKKELING**

De Masters Group staat voor ontwikkeling en bij de Masters Academy, ons eigen opleidingsinstituut, staat kennisdeling centraal!

Naast de ontwikkelingsstappen die onze financials doormaken bij de diverse toffe opdrachten en opdrachtgevers, bieden wij vanuit de Masters Academy ook de mogelijkheid om op theoretisch vlak te blijven ontwikkelen.

De financial anno 2019 hoort een breed pallet aan vaardigheden te bezitten om zich te kunnen onderscheiden. Vanuit de Masters Academy belichten wij leertrajecten op het gebied van persoonlijke vaardigheden, finance-inhoudelijke leertrajecten & actualiteiten. Zo bieden onze Masters Academy Partners leertrajecten aan op hun eigen expertisegebied en geven ze je verdieping in het trainingsonderwerp. Hierdoor beschik je altijd over up-to-date kennis om in de praktijk toe te passen!

Een eigen opleidingsinstituut dat zich geheel richt op jouw vakgebied en op jouw persoonlijke ontwikkeling, dat kan toch niet beter?!

Middels dit programmaboekje willen wij je meenemen in onze jaaragenda voor 2019 en je meer informatie verschaffen over onze leertrajecten.

Veel leesplezier!

# AGENDA 2019 MASTERS ACADEMY

---

| <b>Datum</b> | <b>Welke traject</b>                          |
|--------------|---|
| 20-feb       | Waarderen van Bedrijven en Bedrijfsonderdelen |
| 27-feb       | Het Carrièrepad van de Financial Deel 1       |
| 6-mrt        | Het Carrièrepad van de Financial Deel 2       |
| 13-mrt       | Persoonlijk Leiderschap Deel 1                |
| 20-mrt       | Persoonlijk Leiderschap Deel 2                |
| 27-mrt       | Breinvriendelijk Beïnvloeden                  |
| 3-apr        | Financiële Analyse 2.0 Deel 1                 |
| 10-apr       | Financiële Analyse 2.0 Deel 2                 |
| 17-apr       | Financiële Analyse 2.0 Deel 3                 |
| 24-apr       | Financiële Analyse 2.0 Deel 4                 |
| 1-mei        | Fast Close Deel 1                             |
| 8-mei        | Fast Close Deel 2                             |
| 15-mei       | Cijfers Presenteren Deel 1                    |
| 22-mei       | Cijfers Presenteren Deel 2                    |
| 29-mei       | Drijfveren Deel 1                             |
| 5-jun        | Drijfveren Deel 2                             |

# AGENDA 2019 MASTERS ACADEMY

---

| <b>Datum</b> | <b>Welke traject</b>                               |
|--------------|--|
| 12-jun       | Werkkostenregeling (WKR)                           |
| 19-jun       | Business Intelligence voor Financials Deel 1       |
| 26-jun       | Business Intelligence voor Financials Deel 2       |
| 3-jul        | Business Intelligence voor Financials Deel 3       |
| 28-aug       | Overtuigende Communicatie Deel 1                   |
| 4-sep        | Overtuigende Communicatie Deel 2                   |
| 11-sep       | Overtuigende Communicatie Deel 3                   |
| 2-okt        | Controller als Strategisch Business Partner Deel 1 |
| 9-okt        | Controller als Strategisch Business Partner Deel 2 |
| 16-okt       | Controller als Strategisch Business Partner Deel 3 |
| 23-okt       | Controller als Strategisch Business Partner Deel 4 |
| 30-okt       | Controller als Strategisch Business Partner Deel 5 |
| 6-nov        | Controller als Strategisch Business Partner Deel 6 |
| 13-nov       | Externe Verslaggeving Deel 1                       |
| 27-nov       | Externe Verslaggeving Deel 2                       |

## KENNISSESSIE: WAARDEREN VAN BEDRIJVEN EN BEDRIJFSONDERDELEN

**Masters Academy Partner:** Mazars  
**Data:** 20 februari 2019  
**Aantal avonden:** 1  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

*"Hoe kom je tot de waarde van een bedrijf? Leer de basisprincipes van waarderen van bedrijven in deze kennissessie?"*

### Inhoud Kennissessie:

Als accounting medewerker, financial controller of business controller is de kans groot dat je met waarderingen te maken hebt gehad, of hier in de toekomst mee in aanraking zal komen. Door middel van deze training kun je een betere begripsvorming ontwikkelen omtrent waarderingen van bedrijven en bedrijfsonderdelen.

Bij deze training zal de basis van waarderen in het kader van transacties behandeld worden. Vervolgens wordt er dieper ingegaan op twee waarderingmethoden (discounted cash flow en multiples), waarbij zowel de theorie als de meer kwalitatieve en praktische aspecten behandeld zullen worden.



## LEERTRAJECT: HET CARRIÈREPAD VAN DE FINANCIAL

*"Ontdek welke werkzaamheden, competenties & vaardigheden er horen bij de verschillende finance rollen en kies je eigen groeipad!"*

**Masters Academy Partner:** Eldert de Jager  
**Data:** 27 februari 2019 & 6 maart 2019  
**Aantal avonden:** 2  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

### Inhoud Leertraject:

Weet jij al hoe jouw finance carrière eruit gaat zien, welke rollen je kan bekleden en wat je dagelijkse werkzaamheden dan zijn? In het leertraject 'Het Carrièrepad van de Financial' helpen we je hier inzicht in te krijgen.

Binnen het programma van de Masters Academy is het leertraject 'Het Carrièrepad van de Financial' onmisbaar om een goed inzicht te krijgen van wat er allemaal mogelijk is binnen de financiële kolom. De functies die aan bod komen variëren van debiteuren medewerker, assistent controller tot financieel directeur en alles wat daar tussen zit. Wat doet een assistent controller de hele dag? Wat zijn belangrijke vaardigheden in deze rol? En welke competenties zijn in deze rol handig om te bezitten?



## OPLEIDING: REGISTERED PROJECT CONTROL

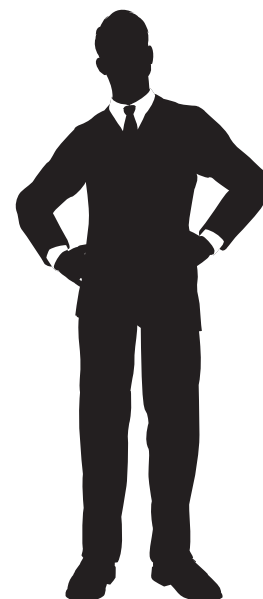
**Masters Academy Partner:** PCO kennis  
**Data:** 13 maart 2019, 27 maart 2019, 17 april 2019, 15 mei 2019, 5 juni 2019, 26 juni 2019, 11 september 2019, 9 oktober 2019, 6 november 2019  
**Aantal avonden:** 9  
**Locatie:** Rotterdam

*"Na de Post-WO opleiding Registered Project Control behoort je tot de top in jouw vakgebied."*

### Inhoud Opleiding:

Tijdens de opleiding Registered Project Control (RPC) ontwikkel je je verder op alle vakgebieden van Senior Projectbeheersing. In de opleiding wordt nadrukkelijk de relatie gelegd met de actuele en relevante praktijkontwikkelingen op het terrein van management en control in het algemeen en projectmanagement en projectcontrol in het bijzonder.

Na het volgen van deze opleiding ben je in staat om voor de grootste en meest complexe projecten de projectbeheersing succesvol op te zetten en in te voeren. Je hebt jouw eigen visie op projectcontrol ontwikkeld en bent ervaren en deskundig. Kortom, je behoort tot de top in jouw vakgebied!



## LEERTRAJECT: PERSOONLIJK LEIDERSCHAP

*"Persoonlijk Leiderschap, de vaardigheid om de touwtjes in handen te houden op je werk, opdracht, carrière, persoonlijke ontwikkeling en leven."*

**Masters Academy Partner:** Trimtab  
**Trainer:** Esther van Marrewijk  
**Data:** 13 maart 2019 & 20 maart 2019  
**Aantal avonden:** 2  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 12

### Inhoud Leertraject:

Persoonlijk leiderschap is één van de belangrijkste vaardigheden als interim financial om ontwikkelingsstappen zelf af te dwingen bij een opdrachtgever. Hoe kan je je eigen carrière bij de hand pakken en zelf je ontwikkeling bepalen? Waar krijg jij eigenlijk energie van? Hoe kan je proactiviteit inzetten om ontwikkelingsmogelijkheden af te dwingen?

Met dit leertraject krijg je inzicht in persoonlijke energieverliezers & energiegevers, meer proactief werken en handvatten om hiermee aan de slag te gaan. Geweldige vaardigheden om te bezitten voor iedere interim financial!



## KENNISSESSIE: BREINVRIENDELIJK BEÏNVLOEDEN

**Masters Academy Partner:** Debatrix  
**Data:** 27 maart 2019  
**Aantal avonden:** 1  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

*"Ontdek de psychologische en neurologische beïnvloedingstechnieken en pas ze breinvriendelijk toe in deze training over beïnvloeden!"*

### Inhoud Kennissessie:

Sommige dingen zijn belangrijk, maar beslist niet leuk. Het leuren aan collega's, zodat ze tijdig de data voor de periodeafsluiting aanleveren, is daar een voorbeeld van. Hoe krijg je anderen zover dat ze zo'n rotklus tijdig uitvoeren? Of wil jij de CFO kunnen overtuigen van jouw beslissing? Volg dan de kennissessie 'Breinvriendelijk beïnvloeden' van de overtuigingsexperts van Debatrix en krijg handige en bruikbare tips om andere mensen met je mee te kunnen buigen.



## LEERTRAJECT: FINANCIËLE ANALYSE 2.0

*"Door dit leertraject leer je cijfers vanuit diverse perspectieven te analyseren, interpreteren en presenteren"*

**Masters Academy Partner:** NIVE Opleiding  
**Data:** 3 april 2019, 10 april 2019, 17 april 2019, 24 april 2019  
**Aantal avonden:** 4  
**Locatie:** Utrecht  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

### Inhoud Leertraject:

Gedegen en goed onderbouwde analyses zijn van doorslaggevend belang voor strategische beslissingen rond bijvoorbeeld overnames, investeringen, reorganisaties of financieringsvraagstukken. Cijfers alleen geven echter slechts een beperkt beeld van waar het in de organisatie om draait. Je bent jezelf ervan bewust dat analyses meer informatie geven indien ze beredeneerd zijn vanuit de context en de doelstellingen van de organisatie.

Leer om financiële analyses kwalitatief te benaderen en de cijfers te bekijken vanuit organisatiestrategie, -waarden en -cultuur. In het leertraject Financiële Analyse 2.0 krijg je handvatten om cijfers vanuit diverse perspectieven analyseren, interpreteren en presenteren. Je stuurt met jouw financiële analyses op een hoger rendement en levert daarmee een significante bijdrage aan de koers van de organisatie.





## LEERTRAJECT: FAST CLOSE

### Masters Academy Partner:

NIVE Opleiding

**Data:** 1 mei 2019, 8 mei 2019

**Aantal avonden:** 2

**Locatie:** Rotterdam

**Maximaal aantal deelnemers:** 15

*"De gemiddelde onderneming heeft 15 dagen nodig om te rapporteren. Wat zou jij met de extra tijd doen als je sneller kon rapporteren over de financiële resultaten?"*

### Inhoud Leertraject:

Sneller rapporteren, of ook wel 'Fast Close', is een laagdrempelige en kostenbesparende manier om efficiënter te werken aan betere managementrapportages. Met Fast Close creëer je een goed georganiseerd verslagleggingsproces, waarin je binnen 5 dagen alle kennis rondom de financiële feiten verzamelt en beschikbaar stelt aan belanghebbenden, zodat er tijdig op kan worden bijgestuurd. Je hebt er geen extra software voor nodig, alleen de juiste werkmethode en focus.



## LEERTRAJECT: CIJFERS PRESENTEREN

*"Onmisbare presentatietechnieken voor financials."*

**Masters Academy Partner:** Debatrix

**Data:** 15 mei & 22 mei

**Aantal avonden:** 2

**Locatie:** Rotterdam

**Maximaal aantal deelnemers:** 15

### Inhoud Leertraject:

Hoe presenteert u het financiële jaarverslag? Hoe wordt er bepaald wat relevant is en wat niet? Toch zoveel mogelijk in één grafiek of op één slide? Leer welke grafieken bij welke cijfers te gebruiken en leer de kern van het plan te presenteren zonder belangrijke informatie achterwege te laten. Zorg dat jouw managementteam, CEO of raad van bestuur het begrijpt, zónder dat zij hun aandacht verliezen. Door speciale technieken toe te passen, is het ook voor jou mogelijk om een memorabele presentatie te geven!

Wil jij jouw financiële verhaal niet alleen zelf goed kunnen doorgronden, maar dit ook op anderen over kunnen brengen? Dan is dit leertraject een onmisbaar instrument om jouw verhaal op de beste manier aan anderen te presenteren!



## LEERTRAJECT: DRIJFVEREN

**Masters Academy Partner:** Marcel van Wieren  
**Datum Groepsessie:** 29 mei 2019,  
**Data individuele gesprekken:** 5 juni 2019  
**Aantal avonden:** 2  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

*"Je drijfveren bepalen hoe jij naar de wereld kijkt en bepalen in hoge mate je gedrag en motivatie om dingen wel of niet te doen of te zeggen. Hoe neem jij beslissingen?"*

### Inhoud Leertraject:

Je drijfveren bepalen hoe jij naar de wereld kijkt en bepalen in hoge mate je gedrag, gevoelens, waarnemingen, motivatie om dingen wel of niet te doen of te zeggen en bepalen jouw management- en besluitvormingsstijl. Organisaties bestaan, omdat er mensen samenwerken. De vraag is alleen hoe mensen optimaal samenwerken.

In ieder gesprek en in iedere samenwerking zijn het de combinaties van drijfveren die maken hoe deze samenwerking en gesprekken verlopen. Begrijpen wij elkaar, spreken wij elkaars taal, vullen wij elkaar aan of zitten wij elkaar constant in de haren? Hoe fijn zou het zijn als je je eigen drijfveren (her) kent. Want als je je eigen drijfveren niet kent hoe kun je dan goed verbinden en samenwerken?

Naast de groepsessie, waarbij de verschillende drijfveren worden besproken, volgt een individueel gesprek waarbij ingegaan wordt op jouw drijfveren en hoe je deze optimaal kunt inzetten.



## KENNISSESSIE: WERKKOSTENREGELING (WKR)

*"Wil jij toekomstige opdrachtgevers kunnen adviseren op het gebied van WKR?"*

**Masters Academy Partner:** RSM  
**Data:** 12 juni 2019  
**Aantal avonden:** 1  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

### Inhoud Kennissessie:

Vanaf 2011 al, maar zeker vanaf 2015 zou het in loonheffingenland allemaal VEEL makkelijker worden. Een aantal loonheffingspecialisten vreesde zelfs voor hun baan, want... de Werkkostenregeling (WKR) werd ingevoerd! Inmiddels is het 2019...en als het allemaal zo veel makkelijker was geworden dan boden we deze training niet aan.

Wat weet jij eigenlijk over de WKR? Ben jij niet er zeker van of het bij jouw opdrachtgever allemaal wel goed gaat? In deze training wordt ingegaan op de achtergrond, de werking, de kostenbesparende én de kostenverzwarende aspecten van de WKR. Ook komen de inmiddels verschenen jurisprudentie en de internationale aspecten van de WKR aan de orde.

Aan het eind van de training ben je bijgepraat en in staat om bij jouw opdrachtgever de belangrijkste vragen op WKR gebied te stellen om risico's en kansen te signaleren.



## LEERTRAJECT: BUSINESS INTELLIGENCE VOOR FINANCIALS

**Masters Academy Partner:** Victa  
**Data:** 19 juni 2019, 26 juni 2019, 3 juli 2019  
**Aantal avonden:** 3  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 9

*"Het maken van kwalitatief hoogwaardige datavisualisaties is nog nooit zo makkelijk geweest dankzij Qlik Sense."*

### Inhoud Leertraject:

Als financial een verpletterende indruk achter laten bij je opdrachtgever door hoogwaardige dashboards te bouwen? Heb jij bovengemiddelde interesse in IT? Dan is het leertraject Business Intelligence voor Financials op je lijf geschreven! In het leertraject BI voor financials zal je in 3 avonden (1 theorie & 2 praktijk) kennis maken met het bouwen van visueel en kwalitatief hoogwaardige dashboards.

Qlik Sense biedt visualisatie mogelijkheden voor én door iedereen. Qlik Sense is een selfservice rapportage- en visualisatie tool die door iedereen kan worden gebruikt. Ook zonder ICT-achtergrond is het nu een koud kunstje om mooie visualisaties te bouwen!



## LEERTRAJECT: OVERTUIGENDE COMMUNICATIE

*"Maak helder het juiste punt in lastige situaties."*

**Masters Academy Partner:** Debatrix  
**Data:** 28 augustus 2019, 4 september 2019, 11 september 2019  
**Aantal avonden:** 3  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 12

### Inhoud Leertraject:

Special in samenwerking met de Masters Academy is het leertraject 'Overtuigende Communicatie' samengesteld. Dit leertraject is voor de Master die op een nog hoger niveau wil opereren en wil groeien in de adviseursrol. De onderwerpen die aan bod komen:

- Vlammen in het Vragenvuur: *"Leer reageren op lastige vragen en sta stevig in iedere discussie"*
- Helder Argumenteren: *"Leer effectieve technieken om je boodschap te structureren"*
- Actief luisteren: *"Actief Luisteren is zonder twijfel de belangrijkste vaardigheid om goed te kunnen overtuigen."*

Hoe breng je een boodschap terug tot de essentie en geef je structuur aan je verhaal zodat anderen jouw verhaal kunnen volgen? Je leert praktische betoogstructuren om jouw boodschap zo te verpakken dat anderen 'm eenvoudig kunnen volgen, begrijpen en doorvertellen.



## LEERTRAJECT: CONTROLLER ALS STRATEGISCH BUSINESS PARTNER

**Masters Academy Partner:** NIVE Opleiding  
**Data:** 2 oktober 2019, 9 oktober 2019, 16 oktober 2019, 23 oktober, 30 oktober 2019 & 6 november 2019  
**Aantal avonden:** 6  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

*"Het versterken van de effectiviteit van de controller bij strategische veranderprocessen."*

### Inhoud Leertraject:

Je bent in je functie al lang niet meer de controller die alleen op aanvraag de cijfers verstrekt, als business partner ben je proactief betrokken bij brede organisatievraagstukken. Bijvoorbeeld het bepalen en implementeren van de strategie, het beleggen van verantwoordelijkheden, het doorrekenen van scenario's, het wijzen op (strategische) risico's en kansen, het signaleren van trends en afwijkingen, het nagaan of de interne organisatie robuust en flexibel genoeg is om de benodigde veranderingen door te voeren, etc. Dit vereist een hoog niveau van kennis en inzicht op het gebied van strategische bedrijfsvoering, procesinrichting en bestuur.

Je moet strategisch kunnen redeneren en een helikoptervisie hebben over de organisatie. De cursus 'Controller als strategisch business partner' is speciaal ontwikkeld voor de financial die is toegegroeid naar een rol in de organisatie waarin hij de brede corporate controllersfunctie vervult. De inzichten en inspiratie die je opdoet tijdens de cursus, zorgen voor zowel een pragmatische als vernieuwende denkwijze. Op een manier die past bij de context en het moment, maar vooral ook bij jezelf.



## LEERTRAJECT: EXTERNE VERSLAGGEVING

*"Leer anticiperen of proactief adviseren rond aankomende wijzigingen in (inter)nationale externe verslaggeving."*

**Masters Academy Partner:** NIVE Opleiding  
**Data:** 13 november 2019 & 27 november 2019  
**Aantal avonden:** 2  
**Locatie:** Rotterdam  
**Maximaal aantal deelnemers:** 15

### Inhoud Leertraject:

De ontwikkelingen in externe verslaggeving staan zowel nationaal als internationaal niet stil. Tijdens dit leertraject wordt er ingegaan op de meest recente wijzigingen in wet- en regelgeving met betrekking tot externe verslaggeving in Nederland of in internationale context.

Tijdens dit leertraject wordt er ingegaan op de laatste wijzigingen op het gebied van:

- Dutch Gaap
- IFRS Gaap
- US GAAP



## DEELNEMEN AAN DE MASTERS ACADEMY?

---

Ben jij geïnteresseerd om één of meerdere trajecten vanuit de Masters Academy te volgen?

Inschrijven is mogelijk via de website onder de volgende voorwaarden.

- Inschrijven voor de trajecten van de Masters Academy is uitsluitend mogelijk via de website.
- Aan de trajecten van de Masters Academy zitten kosten verbonden. Deze zijn te vinden op de website.
- Als je je hebt ingeschreven voor trajecten vanuit de Masters Academy zal dit altijd doorgaan, tenzij anders aangegeven door een medewerker van de Masters Group.
- Bij het, zonder melding, niet op komen dagen bij trajecten, zal er over gegaan worden tot uitsluiting voor deelname aan de Masters Academy voor de periode van een half jaar.
- Trajecten aangeboden vanuit de Masters Academy zullen op volgorde van inschrijving worden behandeld. Hierbij behoudt de Masters Group het recht om deelnemers voorrang te geven bij trajecten.
- Voor trajecten vanuit de Masters Academy zal er geen aparte studieovereenkomst worden opgesteld. Bij inschrijving voor de trajecten ga je akkoord met de geldende voorwaarden.
- Voor onze eigen Masters geldt dat bij inschrijving voor een traject de kosten voor het traject automatisch in rekening worden gebracht op zijn/haar persoonlijke studiebudget. Afmelden voor het traject is na inschrijving niet meer mogelijk.
- Voor onze eigen Masters geldt dat het afbouwen van de studiekosten zal gebeuren vanaf de startdatum van het desbetreffende traject door middel van € 1,67- per gefactureerd uur.
- Voor externen geldt dat de tariefstelling van het traject door middel van een factuur betaald dient te worden.

Tot twee maanden voor de start van het traject hebben medewerkers van de Masters Group voorrang op trajecten die worden aangeboden vanuit de Masters Academy. Indien er twee maanden voor de startdatum nog beschikbare plaatsen zijn, zal het traject opengesteld worden voor externen.

Ben jij enthousiast geworden? Neem contact op met de Master Group of schrijf je direct in via: **[www.mastersinfinance.nl/masters-academy](http://www.mastersinfinance.nl/masters-academy)**

## PARTNERS VAN DE MASTERS ACADEMY

---





**SCAN ME**



# MASTERS ACADEMY

## CONTACT GEGEVENS



Schiekade 45,  
3033 BC Rotterdam



088 643 2008



info@mastersgroup.nl



mastersinfinance.nl/masters-academy

## ONZE LABELS



Masters in Finance | [mastersinfinance.nl](https://mastersinfinance.nl)



Masters in IT | [mastersin-it.nl](https://mastersin-it.nl)



Masters in Talents | [mastersintalents.nl](https://mastersintalents.nl)

## VOLG ONS OOK OP SOCIAL MEDIA

